

# Innovationslabore im öffentlichen Sektor

Prof. Dr. Moreen Heine  
Professorin für E-Government und Open Data Ecosystems  
Institut für Multimediale und Interaktive Systeme  
Universität zu Lübeck



Kontaktbüro San Francisco

**Northern Germany  
Innovation Office**

Schleswig-Holstein | Hamburg | Bremen



IMIS

Wissenschaft

UNIVERSITÄT ZU LÜBECK

Lorenz-von-Stein-Institut  
für Verwaltungslehre und -praxis

Verwaltung

SH Schleswig-Holstein  
Der echte Norden

FHVD  
Fachhochschule für Verwaltung  
und Dienstleistung

Innovation  
Hub

Wirtschaft

**MACH®**  
Verwaltung macht Zukunft.

weitere  
Projekt-  
partner

Gemeinsam  
gestalten

# Innovationslabore – ein Blick auf die Vielfalt

---

## Handlungsfelder

- Forschung
- Kommunikation und Vernetzung
- Beratung
- Weiterbildung und Organisationsentwicklung
- Veranstaltungen
- Design und Pilotierung
- Implementierung



## Government als ...

- Eigentümer
- Geldgeber
- Co-Funder
- Partner
- Kunde
- Förderer

# Diskussion

---

Raum für Innovation

Innovationsergebnis

# Diskussion

---

Raum für Innovation

Innovationsergebnis

Externe Beratung

Co-Produktion

# Diskussion

---

Raum für Innovation

Innovationsergebnis

Externe Beratung

Co-Produktion

Erfolgsdruck

Lernen durch Fehler

# Diskussion

---

Raum für Innovation

Innovationsergebnis

Externe Beratung

Co-Produktion

Erfolgsdruck

Lernen durch Fehler

Best Practices

Next Practices

# Diskussion

---

Raum für Innovation

Innovationsergebnis

Externe Beratung

Co-Produktion

Erfolgsdruck

Lernen durch Fehler

Best Practices

Next Practices

Individuelle Interessen

Gemeinsame Mission



# Literatur

---

- Crosby, B. C., 't Hart, P., & Torfing, J. (2017). Public value creation through collaborative innovation. *Public Management Review*, 19(5), 655–669.
- McGann, M., Wells, T., & Blomkamp, E. (2019). Innovation labs and co-production in public problem solving. *Public Management Review*, 1–20.
- Gascó, M. (2017). Living labs: Implementing open innovation in the public sector. *Government Information Quarterly*, 34(1), 90–98.
- Hilgers, D. (2012). Open government: theoretische Bezüge und konzeptionelle Grundlagen einer neuen Entwicklung in Staat und öffentlichen Verwaltungen. *Zeitschrift für Betriebswirtschaft*, 82(6), 631–660.

